

Jaarverslag 2018



Stichting IBO-Nederland
St. Annastraat 174
6524 GT NIJMEGEN
tel: 024-3226074



"Gewaarmerkt voor
identificatiedoeleinden/
Baker Tilly (Netherlands) N.V."

Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag.....	3
2. Activiteitenverslag 2018	7
2.1 Doelstelling.....	7
2.2 Inzet vrijwilligers	7
2.2.1 Doelstelling 2018	7
2.2.2 Wervingsstrategie.....	7
2.2.3 Resultaten vrijwilligers.....	8
2.3 Aanbieden van projecten	9
2.3.1 Projectaanbod	9
2.3.2 Doelgroepen	9
2.4 Vooruitblik 2019 – 2020	10
3. Financiële positie.....	11
3.1 Terugblik 2010-2018	11
3.2 Fondsenwerving, donateurs(werving) en bijdragen vrijwilligers.....	12
3.3 Kosten eigen fondsenwerving, beheer en administratie	12
3.4 Liquiditeit en reserves	12
3.5 Verstrekte projectsteun	12
3.6 Personele kosten.....	13
3.7 Vooruitblik 2019 – 2020	13
4. Begroting 2018	14
5. Jaarrekening 2018.....	15
6. Verschillenanalyse Rekening versus Begroting 2018	27
6.1 Algemeen.....	27
6.2 Baten.....	27
6.3 Kosten	27

1. Bestuursverslag

Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting Internationale Bouworde Nederland
Afgekort: St. IBO-Nederland
St. Annastraat 174
6524 GT NIJMEGEN

Kamer van Koophandel

De Stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland onder nummer 41055227.

CBF-certificaat

Per 1 januari 2010 is St. IBO-Nederland houder van het CBF-certificaat voor kleine goede doelen. Het CBF is van belang bij de financiering van projectkosten door derden en geeft extra vertrouwen aan de bestaande en potentiële donateurs.

Het hele toezicht op zgn. Goede Doelen, groot en klein, werd in 2016 aan een integrale revisie onderworpen. Het gevolg is dat de diverse certificeringen, waaronder die van het CBF, zijn opgegaan in een nieuw keurmerk te weten Erkend Goed Doel. Inmiddels heeft St. IBO-NI deze nieuwe certificering met goed gevolg doorlopen en is vermelding van Erkende Instelling met ingang van juli 2016 goedgekeurd en welke Erkenning nog immer van kracht is, zoals blijkend uit de met goed gevolg afgelegde jaarlijkse toetsing.

Meer informatie m.b.t. het Centraal Bureau Fondsenwerving is o.a. te vinden op www.cbf.nl.

Algemeen Nut Beogende instelling (ANBI)

St. IBO-Nederland is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling. Dit wil zeggen dat giften in aanmerking komen voor belastingaftrek en ter zake van legaten en schenkingen is de St. IBO-Nederland gerangschikt onder de rechtspersonen als bedoeld in art. 24 van de Successiewet 1956.

Visie

Om de doelstelling te verwezenlijken voert St. IBO-Nederland met de steun van haar donateurs een actief beleid om jaarlijks voldoende vrijwilligers in te kunnen zetten om de verschillende noodzakelijke projecten te realiseren. In dit beleid staan de kernwaarden respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit centraal. Door de vrijwilligers nauw te laten samenwerken met de lokale bevolking draagt de Internationale Bouworde Nederland bij aan onderlinge solidariteit, inzicht in andere denkwijzen en culturen en maatschappelijke bewustwording.

Missie

Door vrijwilligers in te zetten voor hulpprojecten in het buitenland en nauwe samenwerking met de plaatselijke bevolking te bevorderen, wil IBO-Nederland een concrete bijdrage leveren aan lokale initiatieven, onderlinge solidariteit, inzicht in andere denkwijzen, culturen en aan maatschappelijke bewustwording.

Doelstelling

De doelstelling van St. IBO-Nederland zoals vermeld staat in de statuten (artikel 2 lid 1):

Stichting Internationale Bouworde Nederland heeft ten doel: daadwerkelijk en belangeloos mee te werken aan het realiseren van projecten voor mensen die hulp behoeven, ongeacht hun godsdienst, wereldbeschouwing of nationaliteit. Deze medewerking wordt opgevat als een uiting van menselijke solidariteit, als een bijdrage tot verbetering van de internationale betrekkingen en als middel tot geestelijke verrijking van hen, die hier actief of passief bij betrokken worden.

De organisatie wil dit doel bereiken langs de volgende wegen:

1. Door voor kortere of langere tijd voor de uitvoering van werkzaamheden vrijwilligers ter beschikking te stellen;
2. Door het lidmaatschap van de Internationale Bouworde;
3. Door mee te werken met en deel te nemen aan andere instellingen, die soortgelijke doelen nastreven;
4. Door al wat verder in de ruimste zin naar het oordeel van het bestuur bevorderlijk kan zijn voor het doel van de organisatie.

1. Inzet vrijwilligers

St. IBO-Nederland realiseert haar doelstellingen door het - voor korte duur - inzetten van vrijwilligers bij de praktische ondersteuning van maatschappelijke projecten en bouwprojecten. Deze projecten moeten voldoen aan onderstaande beleidsregels:

- De projecten hebben betrekking op het woon- en leefmilieu en de sociale noodzaak van het project is duidelijk;
- Het is aantoonbaar dat het project niet of slechts zeer moeilijk op een andere wijze gerealiseerd kan worden;
- De levensvatbaarheid van het project kan duidelijk gemaakt worden;
- De aard en omvang van de te verrichten werkzaamheden lenen zich voor de inschakeling van vrijwilligers.

2. Lidmaatschap Internationale Bouworde

De Internationale Bouworde is in 1953 opgericht als Vereniging naar Belgisch recht en vormt samen met haar bestuur de overkoepelende, Europese organisatie van IBO. Andere internationale IBO-secretariaten bevinden zich in Duitsland, België, Zwitserland, Oostenrijk, Hongarije, Italië en Bulgarije. Gezamenlijk organiseren en coördineren zij de aanwezigheid van de honderden internationale vrijwilligers op de tientallen projecten in en buiten Europa. Na de succesvolle doorstart van IBO-Oostenrijk zijn er geen grote wijzigingen geweest binnen de Vereniging.

3. Samenwerkingsverbanden

Het bestuur van de Internationale Bouworde Nederland acht het zeer belangrijk dat (Nederlandse) hulporganisaties daar waar mogelijk is, zoveel mogelijk samenwerken. Dergelijke samenwerkingsverbanden maken het mogelijk om elkaar wederzijds te ondersteunen in de uitvoering en realisatie van de doelstelling. Daarnaast is het zeer belangrijk om contactpersonen van hulporganisaties in eigen land te hebben. Dit ter ondersteuning en beoordeling van de projecten en lokale omstandigheden. In 2017 zijn de eerste aanzetten gedaan om nieuwe internationale samenwerkingsverbanden te zoeken die bij het profiel van IBO-Nederland passen en dat heeft in 2018 geleid tot de toetreding van het IBO-netwerk tot het *Coordinating Committee for International Voluntary Service*, CCIVS. Dit is een wereldwijde internationale netwerkorganisatie voor vrijwilligersorganisaties.

Gedragscode

Binnen St. IBO-Nederland is een gedragscode opgesteld, waarin de waarden en normen van de organisatie staan die gehanteerd en toegepast dienen te worden. Deze gedragscode is opgesteld ter bevordering van het publieksvertrouwen in IBO-Nederland en op te vragen bij het secretariaat.

Voor alle projecten vraagt IBO-Nederland een Verklaring Omtrent Gedrag.

Een dergelijke verklaring is inmiddels ook aan de medewerkers en de bestuursleden van St. IBO-Nederland gevraagd en deze zijn in het voorjaar 2016 verstrekt. Aangezien door IBO de geldigheidsduur van een VOG tot 3 jaar is beperkt, zullen deze VOG's in 2019 worden vernieuwd.

Strategie

De Internationale Bouworde Nederland streeft naar een toename van het aantal vrijwilligers en het uitbreiden van het donateursbestand. Om dit te bewerkstelligen zoekt IBO-Nederland naar nieuwe vormen van samenwerking, waaronder contacten met bedrijven in het kader van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en scholen die in het kader van maatschappelijke stage aanbod zoeken. Daarnaast wordt de afdeling communicatie ingezet om mensen, bedrijven en scholen duurzaam aan de stichting te binden door o.a. gerichte donateurs- en fondsenwerving. In 2018, doorlopend in 2019, zijn de eerste stappen gezet om specifieke doelgroepen te benaderen voor inzet als vrijwilliger en donateurschap.

Beleid

Met ingang van 2017 werd door CBF geëist dat de beleidsuitgangspunten van elk erkend Goed Doel in een separaat document zouden worden vastgelegd teneinde voor belangstellenden de vindplaats hiervan eenduidig te krijgen. Inmiddels heeft St. IBO-Nederland aan deze eis gevolg gegeven door het betreffende document op de website te plaatsen. Dit document wordt jaarlijks op de eerste Bestuursvergadering getoetst op actualiteit.

Samenstelling van bestuur ultimo 2018

Voorzitter: Mevr. L.A.M.C. van de Ven

Secretaris: P.A.M. Taris (tevens penningmeester)

Overige leden

Mevr. L. Verstraate

2 vacant

In 2018 is het Bestuur ongewijzigd gebleven. De herinvulling van de vacante plaatsen werd door het Bestuur in 2018 in beraad gehouden en zal in 2019 opnieuw worden gezien a.d.h.v. ontwikkelingen van de activiteiten.

Nevenfuncties:

L.A.M.C. Van de Ven:

- Lid van de Erfgoedcommissie Nederweert
- Lid van de Raad van bestuur Ds. G. Boerstichting, Nijmegen

L. Verstraate:

- Adviseur monumentenwacht, St. Cultureel Erfgoed Zeeland (SCEZ)

P.A.M. Taris:

- geen relevante nevenfuncties.

De scheiding van functies tussen secretariaat (uitvoerende werkzaamheden) en bestuur (kaderstelling, beleidsvorming en toezicht) is ongewijzigd gebleven. De voorzitter en secretaris zijn beiden bevoegd voor het doen van financiële uitgaven en controleren elkaar, terwijl de beoordeling van de jaarrekening wordt uitgevoerd door een onafhankelijke externe accountant. Betalingsvoorbereidingshandelingen zijn belegd bij het secretariaat en hebben geleid tot een probleemloze afhandeling met handhaving van scheiding der functies.

De ingezette eigen rol van de medewerkers voor de integrale projectverantwoordelijkheid inclusief de financiële afspraken en administratieve afhandeling is in 2018 wederom voortgezet als gevolg van de goede ervaringen met deze werkwijze. In 2018 is het financieel mandaat m.b.t. communicatie- en wervingsactiviteiten wederom aan de vaste medewerkers toevertrouwd. Scheiding van uitvoering en controle is gewaarborgd.

Taakomschrijving bestuur in 2018

Taak en samenstelling:

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting. Het bestuur van de stichting bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. Een bestuurslid wordt benoemd voor een periode van maximaal drie jaar. Zij kunnen onbeperkt worden herbenoemd. De bestuursleden worden door het bestuur geschorst en ontslagen.

Momenteel zijn 2 plaatsen vacant.

Beloning:

Bestuursleden genieten als zodanig geen beloning voor hun werkzaamheden, middellijk noch onmiddellijk. Een redelijke onkostenvergoeding voor de door bestuursleden ten behoeve van de stichting gemaakte kosten wordt niet als bezoldiging aangemerkt. Deze vergoeding bedraagt € 1.500,- p.a. mits het hele jaar actief.

Besluitvorming:

Ten minste vier maal per jaar wordt een vergadering gehouden. Besluiten kunnen worden genomen als ten minste de helft van de bestuursleden aanwezig is. In 2018 is het bestuur 7x bij elkaar gekomen.

Bestuursverklaring:

De leden van het bestuur van St. IBO-Nederland hebben allen verklaard onafhankelijk te zijn. Zij hebben geen nauwe onderlinge familieband of vergelijkbare band. Tevens verklaren zij geen directe of indirecte zakelijke binding te hebben met de werkzaamheden van de stichting. Er is bij geen van hen sprake van relevante nevenfuncties, buiten de eerder vermelde functies. De bestuursleden van St. IBO-Nederland onderschrijven de volgende principes:

- *Binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het 'uitvoeren van projecten.'*
- *De instelling dient continu te werken aan een efficiënte besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt kan worden aan het realiseren van de doelstelling.*
- *De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.*

Personeel en Organisatie

In 2018 bestond het personeelsbestand uit 1,6 FTE in vast dienstverband. Op dit moment wordt niet voorzien dat in 2019 substantiële wijzigingen in aard of omvang der werkzaamheden zullen plaatsvinden.

St. IBO-Nederland heeft geen aansluiting bij een pensioenfonds maar stelt een bedrag beschikbaar per individuele medewerker om een eigen pensioenregeling te vormen.

Personeelszaken zijn belegd bij de Voorzitter van het Bestuur.

Vooruitblik 2019-2020

In de afgelopen jaren heeft de reguliere kantoorbezetting een structurele rol gekregen bij de voorbereiding van de boekhouding die extern werd ondersteund. Dat zal vooralsnog de komende jaren het geval blijven. Daarnaast worden vrijwilligers ingezet voor werkzaamheden op gebied van o.a. administratieve ondersteuning, werving vrijwilligers en fondsenwerving.

In 2018 werd verder gewerkt aan een toekomststrategie voor IBO-Nederland op de middellange termijn met daarbij in ogenschouw genomen de veranderende vrijwilligersbelangstelling en de dalende inkomsten uit giften voor St. IBO-Nederland. Voor 2018 was de ambitie uitgesproken om een concreet actieplan klaar te hebben. Dat is helaas niet gelukt maar wordt wel voorzien voor 2019.

Ook in internationaal verband is de toekomststrategie wederom op de agenda van de vergadering in 2018 geweest, waar besloten werd over de frequentie en samenstelling van het internationale overleg. Ook bij gelegenheid van het afscheid van de Voorzitter van de Internationale Vereniging blijkt dit een weerkerend onderwerp van zorg. Gebleken is dat de verschillende leden van IBO International nog niet tot een eensluidend standpunt hebben kunnen komen.

In 2018 heeft de verkiezing van de nieuwe bestuursvoorzitter van IBO-International geleid tot de benoeming ad interim van de aftredend voorzitter. Tevens is besloten de vergaderfrequentie te verlagen en de Statuten van IBO-International, zijnde een Vereniging Zonder Winstoogmerk naar Belgisch recht, aan een integrale revisie te onderwerpen. Hiermee zal naar verwachting het besluitvormingsproces efficiënter en effectiever kunnen verlopen en dat zal op haar beurt kunnen leiden tot een actievere deelname van de leden.

2.1 Doelstelling

Doelstelling van de stichting IBO-Nederland is het inzetten van vrijwilligers op projecten binnen en buiten Europa. Omdat de stichting geen subsidies ontvangt is zij voor haar financiële middelen afhankelijk van donateurs en de projectbijdragen van de vrijwilligers.

De twee activiteitenclusters van IBO-Nederland zijn:

1. Het werven en inzetten van vrijwilligers
2. Het aanbieden van projecten

2.2 Inzet vrijwilligers

2.2.1 Doelstelling 2018

Statutaire doelstelling van de St. IBO-Nederland is de inschakeling van vrijwilligers voor hulpprojecten. Om de organisatie recht van bestaan te geven, acht St. IBO-Nederland zich gehouden te streven naar een voldoende aantal vrijwilligers. Het streven voor 2018 was om tussen 150 en 175 vrijwilligers te werven en hiervoor zijn overeenkomstig middelen begroot. Met in totaal 183 vrijwilligers hebben wij de verwachting overtroffen en is het aantal vrijwilligers behoorlijk hoger dan in 2017.

2.2.2 Wervingsstrategie

In 2018 is er wederom veel aandacht besteed aan voorbereidingsbijeenkomsten voor vrijwilligers en is een evaluatiebijeenkomst voor vrijwilligers georganiseerd om hun ervaringen te horen, de waardering voor hen uit te spreken en de band met de St. IBO-Nederland te versterken.

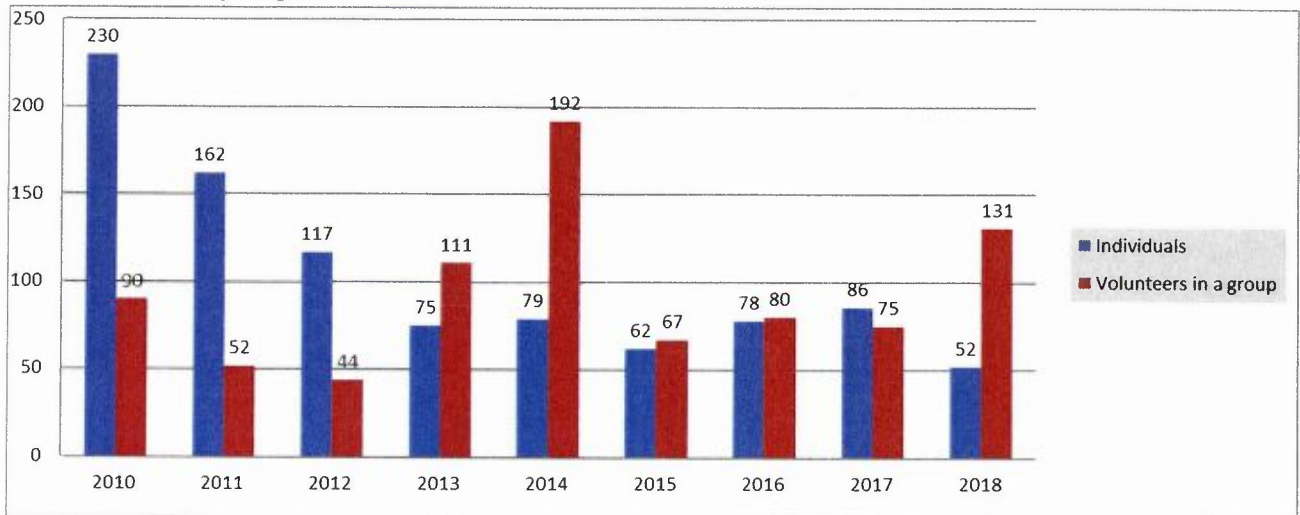
Daarnaast wordt zoveel mogelijk bekendheid gegeven aan de (mogelijkheid van) projecten van IBO-Nederland. IBO-Nederland probeert verschillende vrijwilligersdoelgroepen aan te spreken: jongeren en ouderen, ervaren en onervaren vrijwilligers, individuen en groepen, mensen met verschillende interesses qua werkvoorkeur, bestemming (land/werelddeel), etc.

Wervingsmiddelen toegepast in 2018: eigen website, social media (Facebook, Twitter, Instagram), Google Adwords-account (gratis advertenties op Google als goed doel) en direct mail (scholen, clubs, verenigingen, bedrijven), advertenties/vacaturebeschrijvingen op externe websites, stimuleren van mond-op-mondreclame door (oud-) vrijwilligers, buitenstickers, digitale nieuwsbrieven en de papieren nieuwsbrief (Bouwberichten). Daarnaast wordt gewerkt aan specifieke targeting van 50+ doelgroepen. Gebleken is dat in 2018 het aandeel 50+ vrijwilligers verder is gegroeid naar ca. 25% in groepen en 31% voor individuele vrijwilligers. De komende jaren zal blijken of dit een trend is.

We onderscheiden drie soorten vrijwilligers

1. Individuele vrijwilligers: Dit is de klassieke doelgroep van IBO. Zij kennen IBO al uit het verleden, door mond op mond reclame of via internet (website, social media, online advertenties).
2. Scholen: vinden ons via internet of worden door ons benaderd/ direct mail (telefonisch, digitaal of per post/programmaboekjes) of kennen ons door eerdere ervaring.
3. Groepen (collega's, familie, vrienden, kerkelijke groepen): vinden ons online of hebben al ervaring met IBO (terugkerende groepen).

2.2.3 Resultaten vrijwilligers



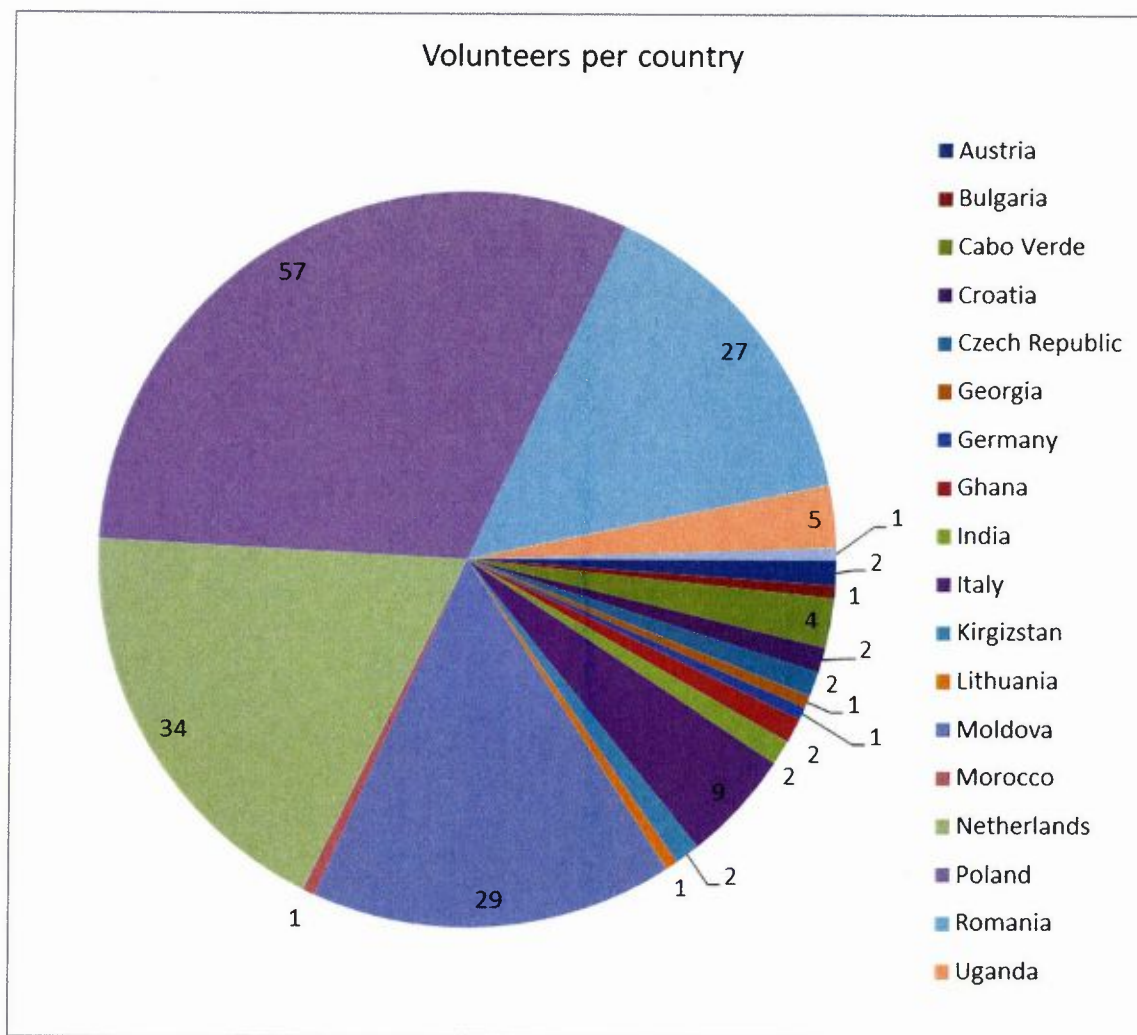
In 2018 zijn er 183 Nederlandse vrijwilligers ingezet op projecten. Voor 2018 was als doel gesteld om tussen de 150 en 175 vrijwilligers (groepen en individueel samen) te kunnen inzetten. Deze doelstelling is zonder problemen gehaald en het resultaat was substantieel beter dan in 2017.

Echter, het blijft trend dat minder individuele vrijwilligers zich aanmelden (de stijging in 2017 was geheel toe te schrijven aan het eendaagse jubileumproject). In 2016 concludeerden we dat groepen die normaliter via St. IBO op project gingen, nu zelf de weg weten en vaker rechtstreeks gaan. Voor het project is dat prima, ons dwingt het om nieuwe groepen te benaderen hetgeen voor 2018 ook uitdrukkelijk in de planning stond. De werving is vooral gericht geweest op scholen. Daarnaast hebben zich ook groepen gemeld, omdat wij naar verluidt goed in staat zijn gebleken een project passend te maken op de betreffende groep.

De 183 Nederlandse vrijwilligers zijn in diverse landen actief geweest. Zie het cirkeldiagram op de volgende pagina.

In 2018 zijn 8 grotere groepen naar projecten georganiseerd door IBO-Nederland in Centraal Europa (Polen, Moldavië en Roemenië) gegaan. Deze reizen werden als zeer positief ervaren en zullen hopelijk in 2019 een vergelijkbare belangstelling krijgen.

Daarnaast zijn er in 2018 in totaal 29 buitenlandse vrijwilligers geweest op door IBO-Nederland georganiseerde projecten, hetgeen fors lager is dan het jaar daarvoor. Direct aanwijsbare oorzaken zijn er niet voor aan te wijzen maar heeft vermoedelijk te maken met het feit dat het organiseren van projecten in Nederland welke aan het profiel van buitenlandse vrijwilligers voldoen, een grote uitdaging is.



2.3 Aanbieden van projecten

2.3.1 Projectaanbod

In 2018 heeft IBO-Nederland in totaal 86 projecten aangeboden waarvan 39 georganiseerd door IBO-Nederland. Daarnaast zijn projecten in Afrika, Azië en vooral Europa geprepareerd voor inschrijving in 2018 en deze werden redelijk bezet. Aangezien er slechts weinig projecten geschikt zijn om grote groepen te ontvangen waren wij blij met NéoUmanista in Straséni, Moldavië, Nemoland in Polen en Timulazu in Roemenië goede bestemmingen te hebben. Het streven voor 2018 was wederom om het projectaanbod voor groepen verder uit te breiden, omdat de vraag naar dergelijke projecten naar ons oordeel het aanbod nog altijd overschrijdt en ook andere IBO-organisaties nauwelijks projectaanbod hebben dat uitgerust is voor de ontvangst van groepen.

2.3.2 Doelgroepen

De Internationale Bouworde kent een veelheid aan projecten en doelgroepen. In grote lijnen kan een onderscheid gemaakt worden tussen sociale projecten en bouw- & ecologische projecten. Bij de eerste variant ligt de nadruk op het ter plaatse ondersteunen van sociale activering en/of verzorging ten behoeve van kinderen, mensen met een beperking en/of ouderen. In de tweede variant gaat het om concrete hulpverlening door middel van klussen, bouwen, renoveren en ecologische werkzaamheden. Vrijwel bij ieder project komen beide aspecten terug. De voornaamste doelgroepen die de Internationale Bouworde ondersteunt, zijn kinderen, gehandicapten, arme gezinnen, jonge moeders, daklozen, verslaafden, pelgrims, ouderen en minderheden (als bijvoorbeeld de Roma in Hongarije en Roemenië).

2.3.3 Evaluatie projecten

Ieder jaar in oktober komt het netwerk van de Internationale Bouworde bijeen om alle projecten met elkaar te

evalueren. Deze bijeenkomst wordt de 'consultatieve raad' genoemd en vindt ieder jaar plaats in een van de netwerklanden. Om tot een goede seizoensevaluatie te komen, krijgen alle Nederlandse en Internationale vrijwilligers een uitgebreid evaluatieformulier gemaild, waarin zij al hun ervaringen, opmerkingen, vragen en suggesties kwijt kunnen.

Het evaluatierapport 2018 ("Activity Report") van IBO-Nederland met informatie per project is te downloaden van de website: www.IBO-Nederland.org, of kan desgewenst per mail worden toegestuurd. Hierin zijn de evaluaties van de door IBO-Nederland ingezette vrijwilligers opgenomen.

Stichting IBO-Nederland heeft een hoge kwaliteitsstandaard. Kwaliteitscriteria zijn er niet alleen voor de doelstelling en doelgroep van het project, maar ook o.a. ten aanzien van huisvesting en verzorging, contact met de lokale bevolking, begeleiding op het project ter plaatse, voldoende aanbod aan werk en veiligheid. Projecten die zich aanmelden, worden waar mogelijk bezocht door of namens IBO en ondergaan een toetsing aan de normen van IBO-Nederland alvorens ze in het programma worden opgenomen. Mocht bezoek niet mogelijk zijn, dan wordt gezocht naar bezetting door ervaren vrijwilligers die in staat zijn een goede beoordeling te geven of het project past binnen de kwaliteitseisen van IBO-Nederland. Dit maakt IBO-Nederland een betrouwbare organisatie.

Op basis van de evaluaties die de vrijwilligers insturen, de ervaringen die gedeeld worden binnen het netwerk van de Internationale Bouworde en onze eigen bevindingen (financiële verantwoording, projectbezoeken) wordt bezien welke samenwerkingsverbanden in het komend seizoen worden voortgezet.

2.3.4 Relatiebeheer

De leden van de Internationale Vereniging (Internationale Bouworde) komen minimaal een maal per jaar bijeen. Daarin wordt het afgelopen seizoen geëvalueerd en de eerste plannen voor nieuwe projecten gepresenteerd. Dit zal in de toekomst worden gecombineerd met een Bestuursvergadering van IBO-International.

Hoewel ieder lid zich kenmerkt door eigen organisatiestructuur en financiering zijn de problemen (afname inkomsten en vrijwilligers) vergelijkbaar voor alle IBO's. In het voorjaar 2016 stond in Hongarije de toekomststrategie van het netwerk op de internationale agenda. Hierbij kwam de bestuursstructuur alsmede vergaderfrequentie aan de orde en werd gediscussieerd op welke wijze wij elkaars methode van fondsenwerving en vrijwilligerswerving kunnen toepassen in het eigen werkgebied. Een zoektocht naar "best practices". Resultaat was in ieder geval dat vergaderfrequentie en samenstelling van het bestuur van International gewijzigd zouden worden. Inmiddels is besloten de Verenigingsstatuten te herzien en de effectiviteit van IBO-International te versterken door het verminderen van formele vereisten en daarmee het vergoten van de slagkracht van de CC (Consultative Council).

2.4 Vooruitblik 2019 – 2020

Wat betreft het aantal vrijwilligers zijn de doelstellingen voor 2019 – 2020 wederom gesteld op 150 tot 175 vrijwilligers per jaar. Dit betekent een stabilisatie van de vrijwilligers aantallen.

De eigen projectenportefeuille zal verder worden uitgebreid. Specifieke aandacht is er voor projecten geschikt voor groepen en dan met name met een weerkerend karakter. Tevens zal geprobeerd worden de informatie uit de bestemmingsvoorkeur te vertalen naar een meer gericht projectaanbod, zoals bijvoorbeeld seniorenprojecten. De in 2018 georganiseerde pilot leverde relatief weinig bruikbare resultaten op. Daarom zal ook in 2019 de pilot worden voortgezet en eind 2019 zal verhoogde promotieactiviteit bij seniorengroepen zoals pensioenfondsen, leiden tot meer aanmeldingen uit deze specifieke doelgroep.

Ook in 2018 hebben we wederom voor elke vrijwilliger een VOG gevraagd. Sinds 2015 is door gewijzigde regelgeving de mogelijkheid ontstaan dat onze vrijwilligers deze verklaring gratis kunnen verkrijgen en gebleken is dat sedertdien het kostenargument geen enkel beletsel meer vormt voor deze VOG. Daarnaast tekenen vrijwilligers een gedragscode. Hierbij zij opgemerkt dat nieuwe inzichten in de markt, o.a. als gevolg van privacywetgeving kunnen leiden tot nieuwe maatregelen.

3. Financiële positie

3.1 Terugblik 2010-2018

Al jaren wordt er structureel aanzienlijk meer uitgegeven dan er aan inkomsten binnenkwam met uitzondering van 2014 dat door ingrijpen in de kosten en incidenteel hoge legaten net boven nul uit kwam. De vaste kosten, w.o. personeelslasten en huisvesting waren structureel te hoog ten opzichte van de ontvangsten uit giften, vrijwilligersbijdragen en legaten.

Daar waar de afgelopen jaren de kosten zoveel mogelijk zijn beperkt, hebben wij ook te maken met een langjarig doorzettende trendmatige afname van de baten bij alle drie bronnen van inkomen. Het uiteindelijke resultaat over 2018 is dan ook veel lager dan gehoopt maar wel aanzienlijk beter dan over 2017.

- Giften zijn in de loop der jaren substantieel minder geworden, niet alleen door natuurlijk verloop van donateurs waaronder een aantal religieuze instellingen die werden gesloten en als grotere donateur golden, maar ook door gebrek aan aanwas van nieuwe donateurs. Overigens was in 2018 het totaal aan donaties hoger dan 2017 door incidentele grote donaties
- Legaten: deze zijn door haar aard niet-beïnvloedbaar maar ontvangsten uit legaten bepalen de laatste jaren steeds meer het jaarresultaat. Besloten is legaten niet langer meer in de begroting mee te nemen als potentiële opbrengst teneinde een zuiverder beeld van de financiële resultaten uit de gewone activiteiten te krijgen. In 2018 is er een beperkte opbrengst uit deze bron
- Vrijwilligersbijdragen: Door een groter aantal vrijwilligers dan in 2017 zijn de vrijwilligersbijdragen navenant hoger. De acquisitie van groepen heeft hier zeker aan bijgedragen.

Daarnaast zijn de totale kosten min of meer conform begroting gebleven (157) ook al toont de samenstelling redelijk grote verschuivingen. Zo is Communicatie fors onder de begroting gebleven (-7) evenals de kosten voor Werving. Terwijl uitgaven aan Projectbijdragen etc. t.o.v. 2017 fors toenamen, evenals Kantoor en Alg. Kosten (+4). Al met al en ondanks het nog immer fors negatieve resultaat, lijkt er stabilisatie te ontstaan waarbij gerichte acties zowel aan de kosten als aan de opbrengstenkant, het resultaat verder kunnen verbeteren. Onderstaand het resultaat van de afgelopen jaren.

2011	-/-	€ 43.453,--	
2012	-/-	€ 67.497,--	
2013	-/-	€ 15.301,--	
2014			+/+ € 600,--
2015	-/-	€ 42.417,--	
2016	-/-	€ 38.178,--	
2017	-/-	€ 45.353,--	
2018	-/-	€ 31.402,--	

- Eind 2017 werden bestaande donateurs door ons per brief geattendeerd op de slechte financiële ontwikkelingen. De effecten hiervan zouden in 2018 zichtbaar moeten worden maar dat heeft alleen geleid tot een incidentele grote donatie, overige donaties zijn min of meer stabiel.
- Structurele kostenbesparing op huisvesting, werd voorzien voor medio 2017. Het huidige huurcontract liep alsdan af en er is een Allonge op de huurovereenkomst getekend. Nieuwe huur is bepaald op € 8.500 p.a. waarbij servicekosten e.d. proportioneel met de verkleining van het gehuurde oppervlak worden verlaagd. Alles bij elkaar

een besparing van ca € 10.000,- per jaar. Een deel hiervan is verwerkt in de resultaten 2017 en voor het volle jaar in 2018.

3.2 Fondsenwerving, donateurs(werving) en bijdragen vrijwilligers

De fondsenwerving bestaat hoofdzakelijk uit het verzenden van het kwartaalblad Bouwberichten. Dit blad wordt drie maal per jaar verstuurd aan donateurs, oud-vrijwilligers, potentiële sponsors en belangstellenden. Het doel van het blad is het informeren van de achterban over de activiteiten van St. IBO-Nederland en de betrokkenheid bij de organisatie te vergroten. Deze actie levert wel donateurs op, maar geen fondsen of structurele sponsors.

Daarnaast zijn sommige vrijwilligers bereid om (extra) fondsen te werven. Deze geworven gelden zijn in het algemeen geoormerkt ten behoeve van het project waaraan deze vrijwilliger(s) deelnemen of hebben deelgenomen.

3.3 Kosten eigen fondsenwerving, beheer en administratie

De kosten van de fondsenwerving in 2018 (€ 20.115,-) zijn t.o.v. 2017 (€ 23.636,-) iets teruggelopen. De kosten voor beheer en administratie in 2018 (€21.179,-) zijn licht hoger dan in 2017 (€ 18.493) maar nog steeds aanzienlijk lager dan in 2016 (€ 26.294) toen er een tijdelijke piek in de kosten is ontstaan door administratieve problemen. Door het bestuur is destijds besloten de bedrijfsadministratie extern onder te brengen. Op deze wijze worden betrouwbaarheid van cijfers, continuïteit en scheiding van verantwoordelijkheden het best gediend. De beoogde stabiliteit is bereikt, zij het dat een structureel hoger kosten niveau daarmee gepaard gaat.

3.4 Liquiditeit en reserves

Het bestuur heeft in 2011 een continuïteitsreserve gevormd om bij ernstige financiële tegenslagen de kosten van het personeel met een vast dienstverband gedurende een periode van een half jaar te kunnen bestrijden. Per ultimo 2017 is de continuïteitsreserve herijkt en verhoogd met € 7.104 omdat nieuwe langdurige personele verplichtingen zijn aangegaan die toevoeging aan de reserve noodzakelijk maken. Het huidige niveau van de continuïteitsreserve per ultimo 2018 is € 27.500,-- en wordt onveranderd aangehouden.

3.5 Verstrekte projectsteun

Conform de doelstellingen van de Stichting IBO-Nederland staat hulpverlening door middel van praktische ondersteuning door vrijwilligers voorop. Op een aantal projecten is de hulp van vrijwilligers noodzakelijk en gewenst, maar ontbreekt het de aanvragers aan financiële armslag. In dergelijke situaties bestaat de mogelijkheid van medefinanciering door de Stichting IBO-Nederland voor de kosten van maaltijden, gereedschap en materiaal ter plaatse. Stichting IBO-Nederland bekostigt de projecten nooit volledig: in aanmerking komen enkel die kosten die de aanwezigheid en werkzaamheden van de vrijwilligers zinvol en mogelijk maken.

De kosten besteed aan de doelstelling bestaan uit projectsubsidies (materialen, verblijf en overige project gerelateerde kosten) en indirecte kosten zoals de personele inzet die nodig is om het project te organiseren, voorbereidingsdagen en evaluatiebijeenkomst en het overleg met de andere Bouwordes en projectpartners. Aan de vrijwilligers vragen we 35 euro als bijdrage in de organisatiekosten. Hieruit blijkt ook de impact van de terugloop van het aantal vrijwilligers op het totaal inkomen.

In 2018 werd direct en indirect een groot deel, te weten € 115.690,-- van de kosten aan de doelstelling uitgegeven. Ten opzichte van de begroting 2018 is dit fors hoger uitgevallen. Voor 2019 wordt vooralsnog op hetzelfde niveau begroot als 2018, omdat er te veel onzekerheid bestaat over de financiële ruimte die er uit donaties en vrijwilligersbijdragen zal gaan ontstaan.

Ons internationaal netwerk is een federatie van onafhankelijke Bouwordes die elk een eigen financieringsstructuur kennen. Sommige ontvangen subsidie vanuit jeugdwerk, de kerk of de overheid, andere niet. Sommige projecten kunnen materiaal- en verblijfskosten zelf financieren, andere projecten worden ondersteund door een van de Bouwordes. In principe is de afspraak dat we voor projecten binnen Europa geen bijdrage betalen en dat elke

Bouworde de door haar georganiseerde projecten betaalt. In de praktijk worden hierover per project bilaterale afspraken gemaakt.

Als gevolg van de verschillende financiële situaties van de Bouwordes, zijn er ook verschillen in projectbijdragen die aan vrijwilligers gevraagd worden. Binnen Europa variëren deze in 2018 tussen 0 - 300 euro. IBO-Nederland ontvangt geen subsidies en heeft budget nodig om nieuwe projecten te kunnen opstarten. Als we de werkelijke kosten van onze projecten zouden doorberekenen aan vrijwilligers, heeft dit als consequentie dat onze eigen projecten duurder uitvallen dan projecten van onze zusterorganisaties en het risico lopen dat we ze moeten annuleren i.v.m. te weinig belangstelling. Ook zijn niet alle Bouwordes bereid om voor onze projecten te betalen – zij bieden immers ook projecten om niet aan ons. We vragen daarom aan alle vrijwilligers voor projecten in Europa dezelfde bijdrage (€ 145). Hieruit financieren we onze projecten en bouwen we een buffer op om nieuwe projecten te kunnen opstarten.

Per ultimo 2017 was er € 15.148 gereserveerd voor de realisatie van projecten. Dit is opgelopen naar € 19.388 per eind 2018 door toevoeging van het verschil tussen de bijdrage van vrijwilligers en de directe kosten voor het realiseren van de projecten.

Vrijwilligers voor projecten buiten Europa betalen standaard 125 euro extra, ten behoeve van nieuwe projecten. Voor groepen worden maatwerkafspraken gemaakt waarvan de projectkosten integraal worden doorbelast aan de betreffende groep.

Bouworde Vlaanderen is de enige zusterorganisatie die ook projecten buiten Europa aanbiedt. Soms is in deze projecten ook de reis inbegrepen. Deze kosten worden doorbelast aan de betreffende vrijwilliger met een opslag van 125 euro. Dit is vergelijkbaar met de werkwijze van Bouworde Vlaanderen.

3.6 Personele kosten

De personele kosten vormen een relatief groot deel van onze uitgaven. Deze waren in 2017 in haar totaliteit behoorlijk gestegen t.o.v. 2016 als gevolg van hogere lasten voor eigen pensioenvorming. Dat is voor 2018 licht lager door het vastleggen van de eigen bijdrage van de medewerkers in de pensioenpremie en veranderingen in de Loonbelastingsfeer.

3.7 Vooruitblik 2019 – 2020

Voor 2018 werd verwacht dat de bezuinigingsinspanningen van de afgelopen jaren daadwerkelijk zichtbaar effect zullen sorteren. Aangezien al eerder is geconstateerd dat aan de kostenkant nog nauwelijks meer te verbeteren valt, is in 2018 besloten om in de jaren 2019/2020 alle inspanningen te richten op zowel het vergroten van het aantal vrijwilligers en vooral het verbreden en verdiepen van het donateursbestand. Eerste brainstormsessies hebben reeds plaatsgevonden en kansrijke strategieën die tot een hogere opbrengst op korte en middellange termijn kunnen leiden werden in 2018 vastgesteld om vervolgens tot uitvoering te brengen in 2019 en 2020. Voorlopige constatering uit de discussies hebben geleid tot de keuze om allereerst acties te ondernemen die kunnen leiden tot vergroting van het vrijwilligersbestand door gerichte promotie en mogelijk ook prijsdifferentiatie. Het op korte termijn vergroten van het donateursbestand wordt, gelet op de ervaringen tot op heden, als minder kansrijk gezien.

4. Begroting 2018

STICHTING IBO NEDERLAND, Nijmegen

BEGROTING 2018

(in euro's)

	Begroting 2018	Werkelijk 2018	Begroting 2019
Baten:			
- Baten uit eigen fondsenwerving	120.000	125.493	120.000
Som der baten	120.000	125.493	120.000
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Realisatie hulpprojecten	105.000	115.690	105.000
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	25.000	20.115	25.000
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	26.000	21.179	21.000
Som der lasten	156.000	156.984	151.000
Saldo voor financiële baten en lasten	-36.000	-31.491	-31.000
Saldo financiële baten en lasten	0	89	0
Saldo van baten en lasten	-36.000	-31.402	-31.000

5. Jaarrekening 2018STICHTING IBO-NEDERLAND
NIJMEGEN**BALANS PER 31 DECEMBER 2018**

(in euro's)

		<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
ACTIVA			
Materiële vaste activa		<u>0</u>	<u>0</u>
Vorderingen en overlopende activa	3.887		8.083
Liquide middelen	<u>169.566</u>	<u>202.265</u>	
		173.453	210.348
Totaal		<u>173.453</u>	<u>210.348</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
- continuïteitsreserve	27.500	27.500	
- bestemmingsreserve	19.388	15.148	
- overige reserves	<u>105.763</u>	<u>141.405</u>	
		152.651	184.053
Kortlopende schulden		<u>20.802</u>	<u>26.295</u>
		<u>173.453</u>	<u>210.348</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2018
(in euro's)

	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Werkelijk 2017
Baten:			
- Baten uit eigen fondsenwerving	<u>125.493</u>	<u>120.000</u>	<u>108.946</u>
Som der baten	<u>125.493</u>	<u>120.000</u>	<u>108.946</u>
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Realisatie hulpprojecten	115.690	105.000	112.426
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	20.115	25.000	23.636
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	<u>21.179</u>	<u>26.000</u>	<u>18.495</u>
Som der lasten	<u>156.984</u>	<u>156.000</u>	<u>154.557</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-31.491	-36.000	-45.611
Saldo financiële baten en lasten	<u>89</u>	<u>0</u>	<u>258</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>-31.402</u></u>	<u><u>-36.000</u></u>	<u><u>-45.353</u></u>
KENGETALLEN			
% Kosten besteed aan doelstelling t.o.v. som der baten	92,2%	87,5%	103,2%
% Kosten besteed aan doelstelling t.o.v. som der lasten	73,7%	67,3%	72,7%
% Kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten uit eigen fondsenwerving	16,0%	20,8%	21,7%
% Kosten beheer en administratie t.o.v. som der lasten	13,5%	16,7%	12,0%
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	0	0	7.104
- Bestemmingsreserve	4.240	0	3.280
- Overige reserves	<u>-35.642</u>	<u>-36.000</u>	<u>-55.737</u>
	<u><u>-31.402</u></u>	<u><u>-36.000</u></u>	<u><u>-45.353</u></u>

KASSTROOMOVERZICHT

(in euro's)

	2018	2017
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-31.402	-45.353
Aanpassingen voor: Afschrijvingen	0	111
Aanpassingen werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	4.196	-2.741
Mutatie overige schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-5.493	2.244
Kasstroom uit operationele activiteiten	-32.699	-45.739
Mutatie geldmiddelen	-32.699	-45.739

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Stichting Internationale Bouworde Nederland (Stichting IBO-Nederland) is statutair gevestigd in Nijmegen. Stichting IBO-Nederland is bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41055227.

De jaarverslaggeving is opgesteld overeenkomstig Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties en Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder winststreven.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde onder aftrek van afschrijvingen, welke gebaseerd zijn op de economische levensduur.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Baten

Als baten worden verantwoord de giften en bijdragen welke betrekking hebben op het boekjaar. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Deze verkrijgingen worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het eind van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Bijdragen van vrijwilligers worden verantwoord op het moment dat de projecten zijn afgesloten.

Kosten

De kosten worden vastgesteld op basis van historische kostprijs. Kosten met betrekking tot de door vrijwilligers uitgevoerde projecten worden verantwoord op het moment dat de projecten zijn afgesloten.

De splitsing van de lasten wordt in de toelichting uiteengezet.

Afschrijvingen

Overige materiële vaste activa	20% - 33% van de aanschafwaarde
--------------------------------	---------------------------------

STICHTING IBO-NEDERLAND
NIJMEGEN

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER
2018**

(in euro's)

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2018 is als volgt weer te geven:

	Overige vaste bedrijfsmid- delen
Boekwaarde 1-1-2018	0
Afschrijvingen	0
Boekwaarde 31-12-2018	0
Aanschafwaarde 31-12-2018	34.863
Cumulatieve afschrijvingen	34.863
Boekwaarde 31-12-2018	0

De materiële vaste activa worden aangehouden ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Vorderingen en overlopende activa	2018	2017
Rente	0	95
Waarborgsom	2.700	2.700
Huur	870	863
Overige	317	4.425
	3.887	8.083

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

De stichting heeft een kredietfaciliteit van € 650 bij de ING-bank.

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve

Deze reserve is door het bestuur gevormd om bij ernstige financiële tegenslagen de kosten van het personeel met een vast dienstverband gedurende een periode van een half jaar te kunnen bestrijden.

	2018	2017
Saldo 1 januari	27.500	20.396
Bestemming resultaat boekjaar	0	7.104
Saldo 31 december	27.500	27.500

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ad totaal € 19.388.

Dit bedrag zal worden aangewend voor materiaal- en verblijfskosten ten behoeve van het realiseren van hulpprojecten. Het in 2018 toegevoegde bedrag betreft het verschil tussen de bijdragen van vrijwilligers (exclusief inschrijfgeld) en directe kosten voor het realiseren van hulpprojecten.

Saldo 1 januari	15.148	11.868
Bestemming resultaat boekjaar	4.240	3.280
Saldo 31 december	19.388	15.148

Overige reserves

Saldo 1 januari	141.405	197.142
Bestemming resultaat boekjaar	-35.642	-55.737
Saldo 31 december	105.763	141.405

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Accountants- en administratiekosten	9.279	9.220
Reservering vakantiegeld en -dagen (incl. sociale lasten)	6.196	6.864
Kosten drukwerk	2.555	2.918
Loonheffing	1.617	1.611
Overige	1.155	5.682
	20.802	26.295

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan met een looptijd tot 30 juni 2022.

De huurverplichting bedraagt circa € 8.600 op jaarbasis (exclusief energiekosten).

STICHTING IBO-NEDERLAND
NIJMEGEN

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

(in euro's)

BATEN

TOELICHTING BATENVERDELING

(in euro's)

Soort	Donaties en giften	Nalaten-schappen	Bijdragen Vrijwilligers	Totaal 2018	Begroting 2018	Totaal 2017
Bron						
Particulieren	52.463	1.527	20.344	74.334		69.865
Bedrijven	235	0	0	235		1.401
Verbonden (internationale) organisaties zonder winst-streven	0	0	420	420		4.039
Andere organisaties zonder winststreven	22.445	0	28.059	50.504		33.641
Som van de geworven baten	75.143	1.527	48.823	125.493	120.000	108.946
Som van de baten	75.143	1.527	48.823	125.493	120.000	108.946

Baten met een bijzondere bestemming

Onder de donaties en giften zijn geen bedragen opgenomen waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen.

Baten belast met vruchtgebruik

De stichting heeft in 2005 een gedeelte van een nalatenschap verkregen welke belast is met vruchtgebruik. De waarde zonder vruchtgebruik wordt geschat op circa € 22.500,-. Deze nalatenschap is nog niet als bate verantwoord.

**STICHTING IBO-NEDERLAND
NIJMEGEN**

LASTEN

TOELICHTING LASTENVERDELING
(in euro's)

Bestemming	Doelstelling	Werving baten	Beheer en administra- tie	Totaal 2018	Begroting 2018	Totaal 2017
Lasten	Realisatie hulpro- jecten	Eigen fondsen- werving				
Subsidies en bijdragen	39.573	0	0	39.573	28.000	27.225
Publiciteit en communicatie	0	10.601	0	10.601	16.000	12.986
Personeelskosten	58.222	7.278	7.278	72.778	70.000	77.411
Huisvestingskosten	7.339	917	917	9.174	14.000	16.201
Kantoor- en algemene kosten	10.555	1.319	12.984	24.858	28.000	20.623
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	111
	115.690	20.115	21.179	156.984	156.000	154.557

TOELICHTING OP SPLITSING LASTEN

Subsidies en bijdragen

Deze kosten zijn direct ten laste gebracht aan de doelstelling realisatie hulpprojecten, omdat dit uitgaven betreffen die rechtstreeks betrekking hebben op bouwprojecten.

Publiciteit en communicatie

Deze kosten zijn direct ten laste gebracht van de werving baten eigen fondsenwerving, omdat dit kosten betreffen voor het kwartaalblad "Bouwberichten" dat aan donateurs en belangstellenden wordt toegestuurd.

Salarissen en sociale lasten

Deze kosten zijn als volgt verdeeld (op basis van de tijdsbesteding van het personeel):

	2018	2017
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Huisvestingskosten

Deze kosten zijn op grond van de tijdsbesteding van het personeel als volgt verdeeld:

	2018	2017
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Kantoorkosten

Deze kosten zijn als volgt verdeeld (wederom aangesloten bij de tijdsbesteding van het personeel):

	2018	2017
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Algemene kosten

De onder de algemene kosten opgenomen accountantskosten zijn weergegeven onder de kosten voor beheer en administratie.

De overige algemene kosten zijn als volgt verdeeld (conform de tijdsbesteding van het personeel):

	2018	2017
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

Afschrijving en rente

Deze kosten zijn als volgt verdeeld (wederom op grond van de tijdsbesteding van het personeel):

	2018	2017
- Doelstelling realisatie hulpprojecten	80%	80%
- Werving baten eigen fondsenwerving	10%	10%
- Beheer en administratie	10%	10%

**STICHTING IBO-NEDERLAND
NIJMEGEN**

TOELICHTING LASTEN

Subsidies en bijdragen

Dit betreffen directe kosten voor het realiseren van hulpprojecten.

	2018	Begroting 2018	2017
Materiaalkosten/verblijfskosten	39.511	0	27.166
Reiskosten vrijwilligers	0	0	59
Overige kosten vrijwilligers	62	0	0
	<u>39.573</u>	<u>28.000</u>	<u>27.225</u>

Publiciteitskosten

Dit betreffen kosten voor het kwartaalblad "Bouwberichten" dat aan donateurs en belangstellenden wordt toegestuurd.

Drukwerk bouwberichten	7.701	0	10.664
Programmaboekjes en overig drukwerk	837	0	1.142
Overige publiciteitskosten	2.063	0	1.180
	<u>10.601</u>	<u>16.000</u>	<u>12.986</u>

Personeelskosten

Lonen en salarissen	58.573	0	60.027
Sociale lasten	13.245	0	13.474
Pensioenlasten	1.517	0	1.940
Reis- en verblijfskosten	215	0	83
Overige personeelskosten	-772	0	1.887
	<u>72.778</u>	<u>70.000</u>	<u>77.411</u>

Gemiddeld aantal personeelsleden	1,6		1,6
Vrijwilligersvergoeding bestuurders (geen dienstverband, opgenomen onder algemene kosten)	4.500		4.500
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders	0		0

Huisvestingskosten

Huur pand	8.535	0	11.901
Energie	-110	0	2.514
Schoonmaakkosten	749	0	626
Kosten pand	0	0	1.160
	<u>9.174</u>	<u>14.000</u>	<u>16.201</u>

Kantoor- en algemene kosten*Kantoorkosten*

	2018	Begroting 2018	2017
Telefoon- en internetkosten	1.103	0	1.170
Portikosten	562	0	399
Kantoorbehoeften	244	0	366
	<u>1.909</u>	<u>0</u>	<u>1.935</u>

Algemene kosten

Accountantskosten	8.471	0	4.769
Bestuurskosten	4.500	0	4.500
Automatiseringskosten	2.093	0	2.040
Administratieve dienstverlening en overige werkzaamheden	3.194	0	3.086
Salarisadministratie	653	0	703
Kosten IBO	1.781	0	1.470
Diverse	2.257	0	2.120
	<u>22.949</u>	<u>0</u>	<u>18.688</u>
	<u>24.858</u>	<u>28.000</u>	<u>20.623</u>

Afschrijving

Afschrijving inventaris	0	0	111
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>111</u>

6. Verschillenanalyse Rekening versus Begroting 2018

6.1 Algemeen

Het resultaat in 2018 was aanzienlijk beter dan over 2017 hoewel nog immer sterk negatief. Bij dit resultaat zijn een aantal relevante constatering te maken. De donaties lagen op een hoger niveau dan in 2017, hetgeen als bemoedigend werd ervaren maar daarbij ook de kanttekening dat dit voornamelijk het gevolg was van incidenteel grote donaties. Er is geen sprake van een substantiële vergroting van de donateursgroep. Ook het aantal vrijwilligers was behoorlijk hoger. Desondanks blijft het geheel toch fors negatief in exploitatieresultaat. Hierbij zij opgemerkt dat de begroting al uitging van een behoorlijk exploitatietekort

6.2 Baten

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving zijn ca. 5.000 euro hoger dan begroot.

Donaties en giften van particulieren en vooral vrijwilligersbijdragen hebben zich in 2018 hersteld ten opzichte van 2017 met een plus van bijna € 17.000., terwijl legaten, in 2018 weliswaar gedaald, toch een bescheiden opbrengst kenden. Ook t.o.v. de begroting zijn wij in totaal hoger geëindigd.

Het aantal vrijwilligers was prima t.o.v. 2017. Bijgevolg zijn ook de bijdragen van vrijwilligers boven de begroting

	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Vershil
Donaties en giften	75.143		
Nalatenschappen	1.527		
Bijdragen vrijwilligers	48.823		
TOTAAL	125.493	120.000	5.493

Rentebaten

De baten uit renteopbrengsten op aangehouden banktegoeden zijn inmiddels verwaarloosbaar door een algehele daling van de rentevergoedingen op aangehouden banksaldi. Gelet op de internationale renteontwikkelingen wordt hierop de komende jaren geen verbetering verwacht. Verdere toelichting blijft dan ook achterwege.

6.3 Kosten

Subsidies en Bijdragen

De kostenbijdragen aan eigen projecten zijn zeer fors hoger geweest dan in 2017 en ook t.o.v. de begroting. Dit is het gevolg van een stijging van het aantal vrijwilligers ten opzichte van 2017. Overige kosten vrijwilligers betreffen voornamelijk reiskosten die vrijwilligers maken voor de voorbereiding van de evaluatiebijeenkomst en voorlichtingsbijeenkomsten.

	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Vershil
Materiaalkosten/ verblijfskosten			
Projecten IBO-Nederland			
Projecten Zusterorganisaties			
TOTAAL	39.511	28.000	11.011
Overige kosten vrijwilligers	62	-	62
TOTAAL	39.573	28.000	11.073

Publiciteit en Communicatie

De kosten voor de bouwberichten en mailings waren ruim binnen de begroting. Naar verwachting zal dit in 2019 wat toenemen.

	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Verschil
Drukwerk contactblad	7.701	12.000	
Overige publiciteit en communicatie	2.900	4.000	
	10.601	16.000	-7.399

Personeelskosten

De personeelskosten zijn wat hoger dan de begroting maar de stijging is, zoals verwacht, binnen de perken gebleven. De eerder aangekondigde schorsing van de jaarlijkse periodieke verhoging heeft daarin bijgedragen. IBO is niet aangesloten bij een Pensioenfonds en met de medewerkers zijn daarom op individuele basis afspraken gemaakt over de bijdrage die IBO kan leveren aan de vorming van een zelfgekozen pensioenregeling. Veranderingen kunnen nog ontstaan door wijzigingen in de LB-sfeer of de brutering van die pensioenbijdrage.

	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Verschil
Lonen en salarissen	58.573		
Sociale Lasten	13.245		
Overige	960		
TOTAAL	72.778	70.000	2.778

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn aanzienlijk onder de begroting. Dit is o.a. het gevolg van de doorgevoerde wijziging van het huurcontract voor een aanzienlijk kleiner vloerdeel en daarnaast een verrekening van de energielasten met in totaal 2.624 in ons voordeel. Daarbij zij opgemerkt dat de begroting geen reëel beeld meer van de inmiddels ontstane situatie. De begroting voor 2019 zal dan ook aanzienlijk naar beneden worden bijgesteld (12.000)

Totaal Huisvestingskosten	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Verschil
	9.174	14.000	-6.826

Kantoor- en algemene kosten

De kantoor- en algemene kosten zijn lager dan begroting door het verdwijnen van incidentele kosten die het gevolg waren van problemen met de incassosystemen en administratie. Daarnaast zijn de accountantskosten weer genormaliseerd. De totale kostprijs van de administratie zal in 2019 opnieuw beoordeeld worden op bezuinigingsmogelijkheden omdat deze naar ons oordeel een relatief te groot beslag legt op de inkomsten.

	Werkelijk 2018	Begroot 2018	Verschil
TOTAAL	24.858	28.000	-3.142

Jaarrekening en Bestuursverslag zijn opgesteld door twee gevolmachtigde leden van het bestuur van de Stichting Internationale Bouworde en zal formeel worden vastgesteld in de bestuursvergadering van september 2019

Nijmegen, 12 september 2019

P.A.M. Taris

L.A.M.C. van de Ven (Voorzitter)

L. Verstraate

Stichting IBO-Nederland

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Kerkenbos 10-27
Postbus 10525
6500 MB Nijmegen

T: +31 (0)24 378 48 48
F: +31 (0)24 378 35 68

nijmegen@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag op bladzijde 15 tot en met 26 opgenomen jaarrekening 2018 van Stichting Internationale Bouworde Nederland te Nijmegen beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de richtlijnen C1 Kleine organisaties zonder winststreven en C2 Kleine fondsenwervende organisaties. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Internationale Bouworde Nederland per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de richtlijnen C1 Kleine organisaties zonder winststreven en C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Nijmegen, 12 september 2019

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Was getekend,

A.J.M. Vonk AA